



2022年6月7日
株式会社アルテ サロン ホールディングス

ご挨拶

創業時からお支えいただいておりますステークホルダーの皆様へ、ご挨拶申し上げます。

株式会社アルテ サロン ホールディングスは、創業36年目となりました。

横浜の商店街の小さな二階、従業員3名で起業いたしました。

細々としかし一步一步店舗を出店し、10年で10店舗となりました。その後、独自の暖簾分けフランチャイズ方式にて、企業規模の拡大を図り、Ashブランドを展開するに至りました。

創業18年目の2004年8月に皆様のおかげ様をもちまして、店頭公開することができました。

その後、同業のM&Aを推し進め、ニューヨーク・ニューヨーク、スタイルデザイナー、ダイヤモンドアイズと組織をホールディングカンパニー化し、2021年12月現在、チェーンサロン336店舗（国内）、チェーン売上186億円となりました。

本年2022年は、IPOを果たしましてから18年の年月が経ち、上場会社としての歴史が上場以前の年月を越える状況となりました。

近年20年間のサロン業界は長いデフレの間、目に見える発展はなく、沈滞的な状況が続いておりました。しかしここ数年、デジタル化が進み、マーケティングツールの激変、それに伴う採用・求人の変化がございました。

働き方改革により、フリーランス美容師が増加し、当社グループが現在のビジネスモデルを維持していくには、ドラスティックな改革を機動性を持って行っていかなければなりません。

そのためにMBOという手法を取り一度市場から撤退し、非上場化の下で改革を推し進めていくのが唯一の手段であると経営陣一同、意見の一致を見るに至りました。

非上場後、当社は5つの抜本的な事業構造改革をいたします。

- ①ビジネスモデルの再検証を行い、新時代の経営に寄り添って、更なる進化的経営を目指します。
- ②これに伴う組織改編を機動的に行い、生産性の高い組織形態に変革いたします。
- ③グループ従業員がレベルアップを図り、更なるモチベーション向上のシステムを構築いたします。
- ④顧客データベースとデジタルマーケティングの融合を図り、現場美容師情報を有益に使用したDX化をしていきます。
- ⑤業容の多角化を図るために、業界の水平垂直統合によるM&Aを推進いたします。

長年当社をお支えいただきました皆様には、心から御礼を申し上げます。誠に有難うございました。

今後も新時代を継承していける美容企業を目指し、美容業界の発展と進化、興隆に力を尽くしてまいります。

株式会社アルテ サロン ホールディングス
創業会長

吉原直樹